

그들로 의의 나무 곧 여호와와 심으신 그 영광을 나타낼 자라  
일컬음을 얻게 하려 하심이니라  
(이사야 61:3)

# CENTER FOR BUSINESS AS MISSION ANNUAL REPORT 2017



**CBAM**

THE CENTER FOR  
BUSINESS AS  
MISSION

[WWW.CENTERFORBAM.COM](http://WWW.CENTERFORBAM.COM)



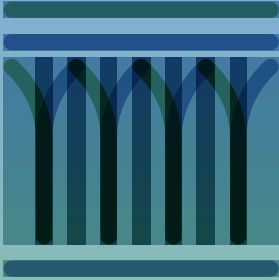
# Center for Business as Mission Annual Report 2017

## TABLE OF CONTENTS

- i. 공동대표 인사
- ii. 2017년 CBAM 사역 정리
- iii. 2018년 사역 우선순위
- iv. 재정 정보  
2017년 정산  
2018년 예산

Center for BAM Management Team작성  
작성일자: 2017년 12월 11일  
TCfbam@gmail.com

# WHO WE ARE AND WHAT WE DO



## JBS

JOSHUA  
BUSINESS  
SCHOOL

JBS는 현대를 살아가는 크리스천들이 어떻게 삶의 현장에서 복음을 증거하는 선교적 삶을 살아가는지 배우는 12주간의 온라인 학교입니다.



## CRN

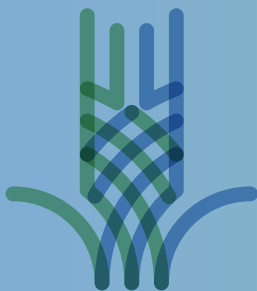
CHRISTIAN  
RESOURCE  
NETWORK

CRN은 크리스천 비즈니스 자원을 복음이 상대적으로 적게 들어간 지역의 BAM 회사들과 연결하는 네트워크입니다.



## CBAM

THE CENTER FOR  
BUSINESS AS  
MISSION



## JES

JUBILEE  
ENTREPRENEURSHIP  
SCHOOL

JES 는 BAM 기업의 창업과 운영에 필요한 경험과 지식을 함께 나누며 예수를 구주로 고백하고 동역하는 BAmEr 커뮤니티를 형성함으로써 복음의 영향력이 필요한 문화권에 하나님의 나라를 이루어 갑니다.



CBAM 는 다음과 같은 하나님 백성의 새로운 세대를 세우고자 합니다.

비즈니스 세계에서 하나님의 선교의 풍성함을 발견한 사람들  
비즈니스를 통해 맺어진 다양한 관계들 가운데 복음을 증거하는 사람들  
받은 은사를 열방을 섬기기 위해 함께 공유하고 네트워크하는 사람들



## I. CBAM 공동대표 인사

모든 민족을 부르시고 구원하시며 회복하시는 선교의 하나님께서 지난 1년 동안도 저희 The Center for Business as Mission (CBAM)과 저희들의 동역 가운데 함께 해 주시고 인도해 주셨음을 깊이 감사드리고 찬양드립니다. BAM(Business as Mission)의 비전을 처음 나누고 이 운동에 동참해 온 지난 10년 동안의 여정은 하나님 나라를 위해 함께 수고하고 일하는 사역의 여정임과 동시에 선교의 하나님과 그분의 선교를 알아가는 참으로 복된 배움과 성장의 여정이었습니다. 매년 하나님께서 역사를 이끄시는 새로운 손길과 행하시는 새로운 일들을 보고 함께 동참할 수 있는 기쁨과 영광을 누릴 수 있었습니다. 2017년 한 해도 그러한 기쁨과 영광을 풍성히 경험하고 누렸던 특별한 한 해였음을 고백하며 주님의 은혜를 찬양합니다.

올해는 연초부터 새로운 미정부의 출범과 함께 전 세계의 신자본주의 체제가 더욱 강화되고 모든 나라들이 자국의 이득과 힘을 추구하는 급변하는 국제정세 속에서 캐나다 토론토의 작은 선교관에서 열린 CBAM 스텝 미팅에서 주님의 부르심과 선명한 인도하심을 듣게 되었습니다. 그것은 저희가 걸어가고 있는 BAM운동이 단순히 세계 선교를 위한 전략이나 도구가 아니라 힘과 부를 추구하는 거대한 제국의 어두움과 질서 속에서 이 제국과는 다른 라이프 스타일, 다른 메시지를 살아가고 선포하는 제자들의 선교적 교회 공동체를 세우고 돕는 것임을 알게 해주셨습니다. 이를 위하여 비즈니스 제국의 핵심 거점이 되고 많은 민족들이 함께 살아가는 토론토와 같은 도시 속에 선교적 교회공동체를 세워가는 일을 그곳에 이미 세워진 교회들과 저희 단체 뿐 아니라 같은 목적을 가진 다른 선교단체들과 함께 동역 해야 함을 깨닫게 하셨습니다.

2017년 한 해 동안 CBAM의 모든 프로그램들이 이러한 선교적 방향성을 가지고 움직이며 사역할 수 있었습니다. JBS (Joshua Business School)는 세상 속 제자도 라는 새로운 이름으로 캘리포니아 남가주, 오레곤의 포틀랜드, 뉴저지, 캐나다의 켈거리 등 북미의 여러 도시에 있는 교회들을 선교적 교회 공동체로 세워가는 것을 돕게 되었고, 북아프리카 한 도시에서 열린 JES (Jubilee Entrepreneurship School)도 이 지역에서

그들로 의의 나무  
 곧 여호와와 의의  
 신 그 영광을 나  
 타낼 자라 일컬음  
 을 얻게 하려 하심  
 이니라  
 이사야 61:3



케나다 토론토의 작은 선교관에서 열린 CBAM 스텝 미팅에서 우리의 부르  
 심이 비즈니스 제국의 어두움과 질서 속에서 하나님 나라의 메시지를 라이  
 프 스타일로 증거하는 제자들의 선교적 교회 공동체를 세우고 돕는 것임을  
 확인하였습니다.

올해 8월 뉴저지 포트리 지역에서 “세상 속 제자도”라는 주제로 열린 CBAM  
 컨퍼런스와 수양회에서는 이 지역의 교회와 성도들이 비즈니스 제국이 강  
 령하게 역사하는 이 도시 속에서 예수님의 제자로 살아가며 복음을 증거하  
 는 선교적 공동체를 세우도록 돕고 함께 결단하는 시간을 가졌습니다



사역하는 선교사님의 BAM 기업 창업 뿐 아니라 선교적 공동체로 서로를 돕고  
 지원하도록 도울 수 있었습니다. 또한 올해 8월 뉴저지 포트리 지역에서 “세상 속 제자도”  
 라는 주제로 열린 CBAM 컨퍼런스와 수양회에서는 약 80여명의 참가자들이 참여한  
 가운데 비즈니스 제국이 강력하게 역사하는 이 도시 속에서 예수님의 제자로 살아가며  
 복음을 증거하는 선교적 공동체를 세우도록 초대하고 격려하며 함께 결단하는 시간을  
 가졌습니다.

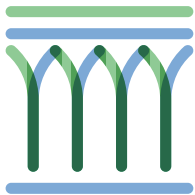
날이 갈 수록 그 영향력을 넓혀가는 비즈니스의 제국의 어두움과 지배력 속에서도  
 오히려 이 어두움을 밝히고 모든 민족들에게 가서 복음을 증거하는 제자들, 선교적  
 교회공동체들을 세우고 돕는 저희들의 사역은 2018년도에도 계속될 것입니다. 이 일을  
 저희 가운데 시작하셨고 이루어 오신 주님께서도 이 일을 신실하게 이루어 가실 것을  
 확신하며 영광과 감사를 드립니다. 그리고 이 일에 같은 믿음과 마음으로 함께 돕고  
 동참해 주신 여러분들께 깊이 감사드리고 여러분들과 주 안에서 동역이 새해에도  
 계속되기 바랍니다. 주님의 은혜와 축복이 여러분들과 함께 하시길 기원합니다.

2017년 12월 10일 서명구, 조샘 드림



## II. 2017년 CBAM 사역정리

CBAM의 사역은 크게 세가지로 나뉩니다. Joshua Business School (JBS)는 온라인을 기반으로 현대의 도시, 비즈니스 문화 가운데 사는 모든 크리스찬들이 선교적 삶을 살도록 돕는 교육 프로그램을 운영합니다. Jubilee Entrepreneur School (JES)는 복음이 필요한 문화권에서 비즈니스 창업을 하려는 사람들을 돕기 위해 1주일간 열리는 오프라인 창업학교입니다. Christian Resource Network (CRN)은 타문화권에서 운영하는 BAM 기업을 재능과 자원을 가진 분들과 연결하여 협력을 만들어가는 네트워킹 사역입니다. 2017년은 CBAM 전체의 정체성과 공동체성 속에서 각 팀들이 자신들의 방향을 보다 분명히 찾아가고 사역을 더욱 깊이 확장하고 뿌리내려간 시기이기도 합니다.



Joshua  
Business  
School  
(JBS)



Jubilee  
Entrepreneurship  
School  
(JES)



Christian  
Resource  
Network  
(CRN)

2017년 한해 동안 JBS 에는 큰 변화가 있었습니다. 비즈니스 세계 속에서의 선교적 삶을 모토로 삼았던 JBS를 지역교회와 다양한 배경의 성도들이 보다 쉽게 JBS에 다가가기 위한 방편으로서 ‘일상에서 제자로’라는 표어와 ‘세상속 제자도’ 라는 부제를 바탕으로 홍보자료와 웹사이트를 개편하였습니다. BAM 교육 프로그램의 내용도 세상 속 제자도 라는 주제에 초점을 맞추어 2018년에는 강의 내용이나 구성에 있어서 전면적인 개편이 있을 예정입니다.

2016년도 JBS 에는 약100여명의 사람들이 총 26개의 스쿼드를 이루어 수강한 반면, 2017년에는 JBS를 수강하는 학생 수가 70여명 (17개 스쿼드) 으로 다소 줄었습니다. 그럼에도 불구하고 올 한해 JBS 에는 교회 차원에서 JBS를 진행한 스쿼드가 여럿 있었습니다. 선한목자교회, LA 주님의 빛 교회, 켈거리 한우리교회 등에서 JBS에 대한 뜨거운 반응과 삶의 변화에 대한 풍성한 간증이 있었으며, 수강을 마친 졸업생들이 또 다른 스쿼드를 만들어 멘토로 참여하며 새로운 JBS 모임을 교회안에 뿌리내리는 일들이 일어나고 있습니다. 또한 현재 더 많은 교회들이 JBS를 교회내 교육프로그램으로 사용하기 위해 검토중에 있습니다. 이를 돕기 위해 교회 상황에 맞춘 프로그램 기간의 개편과, 수강과 나눔을 돕기 위한 교재화 방안을 계획하고 있습니다. 그동안 계속해서 중요한 숙제로 남아있던 ‘교회 밖’ 모임이 아닌 ‘교회 내’ JBS 모임 활성화에 대한 노력과 기도를 계속해서 이루어가고 계심에 감사하며, 계속해서 교회와 여러 BAM관련 컨퍼런스, 단체들과의 협력을 위해 적극적인 대화와 홍보중에 있습니다.

JBS 이후 follow-up의 개발과 확대는 여전히 중요한 숙제로 남아있습니다. Follow-up을 위한 심화학습이 현재까지 12세션이 개발되어 있으나 계속해서 온라인 상에서 졸업생들이 그룹을 이뤄 다시 서로를 격려할 수 있도록 더욱 다양한 컨텐츠들을 개발하고 제공하는 온라인 라이브러리 구축을 논의 중에 있으며, JBS졸업생들이 새로운 스쿼드를 조성하여 리더로서 세워져 가는 일을 도울 수 있는 리더들을 세우고 훈련하는 것도 기획 중에 있습니다. 이처럼 JBS의 지속적인 개편, 적극적인 홍보, 효율적인 운영을 위해 현재 JBS 팀 멤버가 보강될 필요가 있습니다. 2018년에는 JBS 팀 연간 정기 모임 확립과 CBAM 팀미팅 등 오프라인 만남을 통해 팀워크 강화를 위해 힘을 예정입니다.



# JBS

JOSHUA BUSINESS SCHOOL



MORE THAN  
17 COUNTRIES



SCREENED  
MORE THAN  
32,000 TIMES



새로 개편된 '세상속 제자도' 디자인 중 일부



JBS 팀 온라인 회의 모습

그들로 의의 나무  
곧 여호와와 의  
신 그 영광을 나  
타낼 자라 일컬을  
을 얻게 하려 하심  
이니라  
이사야61:3



## Jubilee Entrepreneurship School



IN 5 COUNTRIES  
FOR THE 6TH TIME

JES는 선교지에서 진행되는 1주일간의 BAM 창업 학교입니다. 2016년과 마찬가지로 김진수, 유현석, 이민동, 장영희 4명의 스텝과 새롭게 박한별 선교사, 이이삭 선교사의 합류로 6명의 리더십을 구성하게 되면서 지금까지 진행되어온 JES를 더욱 발전시켜 갈 수 있었습니다. 또한 2018년 부터는 오규원 이사가 JES팀에 스텝으로 섬길 예정입니다.

2017년에는 여러 지역이 후보지로 검토되었으며, 현지의 강력한 요구로 모로코의 카사블랑카에서 6월 11일~6월17일까지 진행하였습니다. 23명의 참가자 대부분이 선교사로서 북아프리카 지역에서 사역을 진행하고 있었습니다. 특별히 이번 JES에서는 커리큘럼을 성경적 세계관을 바탕으로 한 창업 뿐만 아니라 사업체를 진행하고 있는 비즈니스맨, 선교사의 사례 발표와 함께 Q&A를 통해 실질적 도움을 주는 과정을 진행하여 큰 호응을 얻었습니다.

내년부터 열릴 JES에는 많은 변화가 있을 것 같습니다. 지난 모로코 JES에서 몇번 가졌던 대화 내용을 바탕으로, "JES 2.0"이라는 계획을 추진하며 새로운 도약을 준비하고 있습니다. 기본적으로 "BAM 기업의 창업과 운영에 필요한 경험과 지식을 함께 나누며, 예수를 구주로 고백하고 동역하는 BAMer 커뮤니티를 형성함으로써, 복음의 영향력이 필요한 문화권에 하나님의 나라를 이루어 간다"는 사명과 기본 방향은 변하지 않습니다. 그러나, 이 미션을 실행하는 방법과 구조에 있어서 선교지 현지의 BAM공동체나 코디네이터가 프로그램의 기간, 장소, 핵심 교육내용의 결정을 주도하고, JES에서는 이에 맞추어서 강사를 섭외하고 교육프로그램을 현지 수요에 맞게 맞춤형으로 구성하여 적극적으로 현지 모임을 돕고 지원하는 방향으로 바꾸려고 합니다. 이는 이전 JES 1.0보다 더 규모가 작은 다양한 프로그램을 여러 장소에서 보다 유연하게 운영하는 것이 가능하다는 것을 의미합니다. 이와 함께 JES 운영팀의 역할이 많이 바뀌게 됩니다. 이제는 주도하는 것이 아니라, 현지 BAM모임과 여러 강사들 중간에서 coordinate하는 역할을 하게 됩니다. 이와 함께 현지 코디네이터를 모집하고 CBAM/JES의 가치를 함께 공유하는 역할, 지역별 모임을 지원하는 역할, 인적 물질적 리소스를 연결하는 역할 등을 감당하게 됩니다. 지금 현재 현지의 요청에 따라 2018년에는 파키스탄의 Forman Christian College에서 1회, 서울의 JES 졸업생을 중심으로 1회, 총 2회의 JES 2.0을 진행할 예정입니다. 새롭게 구성하고, 또한 외부 교육기관과의 첫 협력이기에 많은 기도와 준비가 필요하리라 생각합니다. 함께 기도해 주시기 바랍니다.

그들로 의의 나무  
곧 여호와와 의의 나무  
신 그 영광을 나  
타낼 자라 일컬음  
을 얻게 하려 하심  
이 나라  
이사야 61:3



2017년에는 모로코 카사블랑카에서 북아프리카 지역에서 사역하시는 선교사들을 대상으로 진행하였습니다.



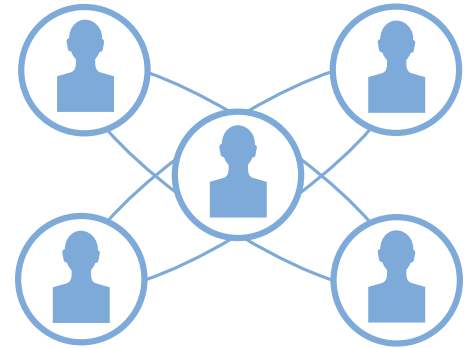
CRN은 전방과 후방을 연결하여 BAM 기업들을 돕는 네트워크 사역입니다. CRN 팀은 현재 한달에 한번씩 온라인 회의를 하며 새로운 일들을 만들어가고 있습니다. 지난해, 전통적 CRN 프로젝트는 베트남과 중국 등에서 진행되었습니다. CRN에 등록된 BAM 회사가 CRN 프로젝트를 요청하면, 적절한 자원 제공자를 연결시켜 드리고 제안해 주신 프로젝트가 성공적으로 수행될 수 있도록 돕는 일입니다. 또한, 지난 한 해에는 2회의 웹진 발간이 있었습니다. 웹진([www.centerforbam.com/news](http://www.centerforbam.com/news))을 통해서 BAM 기업을 소개하고 후방에서 자기직업과 은사를 개발하고 있는 BAMer 들을 함께 소개하고 있습니다.

무엇보다 지난해 CRN 사역의 가장 큰 변화는 BAM창업 프로그램의 신설입니다. 소셜 펀딩 기관인 The Bridge와의 연계를 통해 복음이 상대적으로 적게 들어간 지역의 청년들이 BAM회사를 창업하고 운영할 수 있도록 지원하는 일입니다. 현재는 Haiti에서 현지인 청년 2명과 함께 가발(붙임머리) 비즈니스를 준비중에 있습니다.

앞으로 CRN 팀은 JBS와 JES의 졸업생 및 강사 네트워크와 더욱 적극적으로 연결하여 다양한 CRN 프로젝트를 늘려나갈 예정입니다. 오랜 비즈니스 경험을 한 사업가들이 신생 BAM 기업들을 코칭해주는 멘토링 서비스를 추가하고, 동시에 The Bridge와의 협력을 통한 소규모 BAM회사에 대한 마이크로 펀딩을 늘려가려 합니다.



**CRN**  
CHRISTIAN  
RESOURCE  
NETWORK



<http://www.centerforbam.com/news/>



그들로 의의 나무  
곧 여호와와 심으  
신 그 영광을 나  
타낼 자라 일컬을  
을 얻게 하려 하심  
이 나라  
이사야 61:3



CRN 팀의 애교발사! 가장 뒤늦게 형성되었지만, 가장 재미있고 활기찬 CRN 팀은 전방과 후방을 연결하는 중요한 고리입니다.



### III. 2018년 사역 우선 순위

저희가 올해 발간했던 2016 Annual Report 에 저희들이 계획했던 전략적 우선순위는 다음과 같았습니다.

- BAM을 배우고 실천하는 선교적 공동체를 세우고 지원한다
- 미션얼 라이프를 돕는 BAM Content 개발과 유통 강화
- 내부 역량 강화

이 세가지 우선순위 가운데 첫번째 우선순위에 가장 많은 노력을 기울였고 그 결과로 가장 많은 진전이 이뤄진 것으로 평가됩니다. 특별히 올해 2월에 토론토에서 있었던 스텝 모임을 통하여 저희가 지향하고 있는 BAM운동은 바로 세상 속의 제자도를 의미하며 비즈니스 제국의 도시들 속에 그러한 제자들의 공동체들을 세우고 지원하기 위하여 다른 단체들과 적극적으로 협력해야 함을 깨닫고 확인하였습니다. 특별히 올해는 ‘세상 속 제자도’라는 주제로 새롭게 개편된 JBS와 함께 도시 속의 지역 교회를 돕는 일들이 활발하게 진행되었습니다. 예를 들어 캘리포니아의 주님의 빛 교회와 켈거리의 한우리 교회는 JBS가 교회의 공식적인 제자훈련 프로그램이 되어 몇 기에 걸쳐서 자체적으로 훈련이 진행 중이며 켈거리 한우리 경우는 그 후속 모임 뿐 아니라 켈거리의 다른 교회에도 이 프로그램을 알리려는 시도를 하고 있고, 포틀랜드의 빌리지 교회와 뉴저지 초대교회 등에서도 JBS 프로그램을 시험적으로 운영하며 검토 중입니다. 무엇보다 각 도시마다 제자들의 선교적 공동체를 보다 전략적으로 세우기 위하여 올해 8월에는 뉴저지 포트리 지역을 선정하여 CBAM 컨퍼런스와 수양회를 병행하여 진행하였습니다. 지금까지 주로 BAMer들이 그들의 정체성과 새로운 헌신을 위해 진행되어 온 수양회는 이 행사의 저녁 시간에 진행이 되고, 토요일 오전 오후 전체를 “세상 속 제자도”라는 주제의 컨퍼런스로 진행하여 그 지역의 교회와 성도들에게 세상 속 제자도와 BAM의 비전을 나누고 제자들의 선교적 공동체를 만들어 갈 것을 격려했습니다. CBAM의 프로그램들과 선교적인 교회를 지향하는 성도들과 지역교회들과의 활발한 교류와 동역은 매우 고무적인 방향이며 2018년도의 사역 방향에 중요한 인도하심이라고 생각합니다.

이와 관련하여 두번째 우선 순위에 대해서는 CBAM의 기존의 교육 내용을 유통하는 것도 중요하지만 세상 속 제자들의 공동체를 세우고 발전시켜 가기 위하여 어떤 교육내용과 교육 과정이 필요한 지를 다시 근본적으로 고민했던 한 해였습니다. 예를 들어 JBS가 제자들의 선교적인 삶을 교육하는데 매우 효과적인 교육프로그램 임을 확인 하였지만, JBS가 지역 교회에 들어가 실제로 제자들의 공동체를 세우고 그들이 지속적으로 성장하기 위하여는 JBS 뿐 아니라 다양한 사전 혹은 사후 follow-up 교육 과정이 필요함을 보았기 때문입니다. JES도 선교지 현지의 필요를 보다 잘 섬기기 위하여 프로그램의 다변화와 현지 사역자들 혹은 다른 단체와의 긴밀한 동역이 필요함을 느끼고 변화를 시도했던 한해였습니다. JBS나 JES도 지금까지는 CBAM의 자체 교육프로그램 개발과 보급에 주력했다면, 앞으로는 이 프로그램의 수혜자들을 온전히 세우기 위하여 어떤 필요가 있는 지를 파악하여 기존의 교육 내용의 변경과 확장, 그리고 다른 프로그램과의 협력을 적극적으로 도모해야 할 것이라고 생각합니다.

세번째 우선 순위는 각 팀의 인력이 확보되고 내부 결속이 강화되었으며 CBAM의 재정이나 회계 시스템이 다소 안정화 되고 체계화 되었다는 점에서 어느 정도의 진전이 있었습니다. 그리고 CBAM이라는 전체 구조 속에서 각 사역팀들이 보다 긴밀하게 함께 일하고 협력하는 구조와 과정을 만들어 가는 것에는 큰 발전이 있었습니다. 하지만 변화하는 사역의 방향과 내부 인력의 환경 속에서 보다 효과적으로 사역하기 위하여 몇가지 영역에서 조직구조의 변화와 인력을 강화할 필요가 있습니다. 이 세가지의 우선순위를 새롭게 정리하여 다음의 세가지 우선순위로 만들어보았습니다.

## 1. 비즈니스 세상 속 제자의 삶을 사는 선교적 공동체를 세우고 지원

BAM의 본질은 그 곳이 선교지가 되었던 후방의 도시가 되었던 비즈니스라고 하는 이 시대의 상황 가운데 예수님의 제자로 선교적 삶을 살아가는 것이며 BAM 운동은 교회와 잃어버린 제자도의 회복 운동임을 깨닫게 됩니다. 따라서 2018년은 세상 속 제자도의 회복이라고하는 보다 선명한 초점을 가지고 비즈니스 제국의 도시들 가운데 존재하는 개인과 공동체, 특별히 지역 교회들을 선교적 공동체로 세우는 것을 돕는 일에 CBAM의 모든 프로그램의 전략적이고 통합된 관심과 노력을 기울이고자 합니다. 이를 위하여 다음과 같은 실천 방안들을 생각합니다.

- 도시 속 지역교회와 성도들이 세상 속 제자도의 비전과 사역을 알게 되고, 공동체를 이루어 함께 훈련 받고 성장하여, 자신의 삶 속에서 선교적 삶을 지속적으로 실천하고 세상을 섬기는 다양한 사역을 개발하고 참여하는데 까지 나아갈 수 있는 통합되고 일관된 장기적인 교육과정을 세워가고 실행해 가도록 CBAM의 각 프로그램이 적극적으로 돕고 함께 참여하고자 합니다. JBS, JES, CRN 등 저희 CBAM의 프로그램들은 이 중의 한 부분이 될 수 있고 이를 위하여 다른 기관 혹은 프로그램들과도 적극 협력하고자 합니다. 필요하다면 기존 프로그램의 변경과 확장, 혹은 새로운 프로그램의 개발도 생각하고 있습니다.
- 주요 도시에 제자들의 선교적 공동체를 세우기 위하여 전략적인 노력을 계속 기울이고자 합니다. 특별히 올해 8월 뉴저지 지역에서 진행했던 CBAM 컨퍼런스와 수양회를 선정된 지역에서 다시 진행하여 그 도시의 관심자들이나 지역교회들과 세상 속 제자도의 비전을 나누고 선교적 공동체가 일어날 수 있게 적극적으로 돕고자 합니다.
- 도시 속에서 선교적 교회 공동체를 세우고 훈련하며 도시 차원에서 그리고 세계 선교 차원에서 당면한 선교적 이슈들을 함께 동참하고 해결해 가기 위하여 이 일에 비전과 뜻을 공유하는 다른 단체들, 예를 들면 IBA, 인터서브, 미션퍼스펙티브, 카이로스, The Bridge, 내 친구 무슬림, SfK ministries 등과 긴밀히 협력할 계속하고자 합니다.

## 2. CBAM 프로그램의 상황화와 다변화

그 동안 저희들이 CBAM의 주요 교육 및 사역 훈련 프로그램을 개발하고 보급하는데 중점을 두었다면, 2018년 부터는 각 프로그램이 섬기는 수혜자들이 온전히 변화된 제자들의 공동체로 서기 위하여 프로그램을 상황에 맞게 변경하거나 확장하고 필요하다면 다른 단체나 프로그램들과도 긴밀히 협력하고자 합니다. 이를 위해 다음과 같은 실천방안들을 고려하고 있습니다.

- JBS가 도시 속 지역교회라는 상황 속으로 들어가 선교적 교회 공동체를 세워가는 일을 보다 효과적으로 감당하기 위하여 단순히 BAM교육을 위한 특수 프로그램이 아닌 세상 속 제자도에 초점을 둔 일반적 훈련프로그램으로 새롭게 재편하고자 합니다. 또한 적합한 사전 혹은 사후 follow-up 교육 과정이나 운영방안을 함께 고려하여 필요시 JBS프로그램을 확장하거나 새로운 프로그램을 개발하거나 기존의 다른 프로그램들과 협력하고자 합니다.
- JES도 지금까지는 한가지 프로그램을 모든 상황에 적용하는 접근을 하였지만 2018년 부터 선교지 현지의 상황과 필요에 맞는 다양하고도 차별화된 교육 프로그램을 개발하고 현지에 있는 개인이나 기관들과 긴밀히 협력하며 실행해 갈 예정입니다. 또한 필요하다면 이 프로그램을 보완 할 수 있는 다른 교육 기관이나 CRN 혹은 펀딩 프로그램과도 함께 협력하고자 합니다.
- CBAM의 각 프로그램 사이의 협력과 시너지 창출도 강화할 예정입니다. 예를 들어 JES의 운영에 CRN 팀이나 JBS팀이 보다 적극적으로 함께 하여 훈련 이후의 지원을 돕는 것을 생각할 수 있습니다. 또한 중점 도시를 중심으로 열리는 CBAM 컨퍼런스와 수양회에 각 팀이 협력하여 조화를 이루는 프로그램을 개발하고 실행할 수 있습니다.

## 3. 내부 역량 강화

재정적인 측면에서 2017년의 총 수입과 지출은 각각 \$50,851.23 과 \$47,060.93으로 작년도의 수입과 지출이었던 \$55,241.32와 \$38,573.39에 비해 비슷한 것으로 보이며 그동안 재정후원자들과 후원교회들과의 관계도 비교적 일정하여 앞으로 저희의 사역에 큰 변화가 없다면 저희의 재정은 당분간 현재의 수준으로 안정화 될 것으로 보입니다. 인력도 지난 한해 동안 꾸준히 연결되고 강화되었지만, 내부적인 인력 변동과 또 CBAM의 장기적인 사역 방향을 생각할 때 다음의 두 가지 변화가 필요합니다.

- 첫째는 CBAM의 사역 범위가 넓어짐에 따라 선교, 교회, 비즈니스의 각 영역에 CBAM을 대표하고 균형 잡힌 방향을 제시 할 수 있는 이사진을 구성하는 것이 더욱 중요해 보입니다.
- 둘째는 실행 조직의 변화입니다. CBAM의 각 프로그램들이 독립적으로 발전하는 것도 중요하지만 이 팀들이 CBAM의 구조 속에서 긴밀하게 협력하고 지원할 수 있도록 CBAM 중앙 리더쉽 팀과 그 역할을 강화해야 할 것으로 보입니다.

지난 한해도 여러분들과의 동역이 있었기에 이상의 사역들이 가능했습니다. 동시에, 저희들 가운데 함께 일하시는 성령님의 동행이 있었기에, 우리들의 동역이 가능했습니다. 여러분께 감사하며, 주님을 찬양합니다.



우리 안에 선한 일을 시작하신 분께서 예수 그리스도의 그 날까지 온전히 모든 것을 확신합니다!

(빌립보 1:6).



## IV. 재정보고

### 2017년 재정보고 (2017.1.1 - 2017.12.31)

수입/지출	Team	사역내용	금액 (USD)	합
수입	CBAM	컨퍼런스와 수양회	\$2,940.00	\$17,685.00
		정기후원	\$14,745.00	
	JBS	등록비	\$3,230.00	\$3,430.00
		후원	\$200.00	
	JES	등록비	\$10,293.23	\$29,561.23
		후원	\$19,268.00	
	CRN	CRN Project	\$175.00	\$175.00
	<b>총수입</b>			<b>\$50,851.23</b>
지출	CBAM	연례 스택 미팅	\$3,129.08	\$17,809.31
		여름 수련회 비용	\$13,352.51	
		웹구축비 및 행정	\$1,067.53	
		IBA 이사회비	\$260.19	
	JBS	JBS 웹 운영비	\$100.12	\$683.81
		프로그램 개발 비용	\$491.54	
		사무 및 행정	\$92.15	
	JES	강사 및 스택 지원비	\$1,000.00	\$28,003.40
		숙박비용	\$23,693.80	
		물품/장비	\$971.00	
		행정 및 교육비용	\$2,338.60	
	CRN	CRN Project	\$356.78	\$564.41
여행경비		\$207.63		
<b>총지출</b>			<b>\$47,060.93</b>	<b>\$47,060.93</b>

- Note: 저희들이 2017년 1월 1일 시작할 때의 현금 잔고는 \$32,344.71였으며, 12월 31일의 잔고는 \$42,204.85로 작년에 비하여 다소 증가했습니다.

## 2. 2018년 예산 (2018.1.1 - 2018.12.31)

수입/지출	Team	사역항목	금액 (US \$)	합
수입	CBAM	정기후원	\$20,000.00	\$25,000.00
		BAM 컨퍼런스와 수양회	\$5,000.00	
	JBS	JBS 등록비	\$7,000.00	\$7,000.00
	JES	JES 등록비	\$10,000.00	\$15,000.00
		JES 후원비	\$5,000.00	
	CRN	재능기부 프로젝트	\$500.00	\$2,500.00
		현지개발 프로젝트	\$2,000.00	
<b>총수입</b>			<b>\$49,500.00</b>	<b>\$49,500.00</b>
지출	CBAM	BAM 컨퍼런스와 수양회	\$10,000.00	\$18,000.00
		연례 스텝 미팅	\$4,000.00	
		디자인 & 웹 운영과 개발	\$2,000.00	
		BAM컨텐츠 개발과 유통	\$1,000.00	
		행정 및 기타 경비	\$1,000.00	
	JBS	팀미팅	\$2,000.00	\$7,000.00
		JBS 교육개발 및 운영	\$3,500.00	
		JBS 아웃리치	\$1,500.00	
	JES	팀미팅	\$2,000.00	\$15,000.00
		강사 및 스텝 지원	\$1,000.00	
		호텔비용 및 행정비용	\$12,000.00	
	CRN	팀미팅	\$2,000.00	\$4,500.00
		재능기부 프로젝트	\$500.00	
		현지개발 프로젝트	\$2,000.00	
	예비비			\$5,000.00
<b>총비용</b>			<b>\$49,500.00</b>	<b>\$49,500.00</b>

- Note: 전체 예산을 올해 예산에 비슷하게 책정했습니다. 또한, CBAM 전체 차원에서는 올해의 핵심 사역, 즉 선교적 공동체를 세우고 콘텐츠를 유통하는 일을 수행하는데 재정을 사용하도록 합니다. 예비비가 전체 예산의 7%를 차지함은 불확실성에 대비하기 위함입니다.



CENTER FOR BUSINESS AS MISSION ANNUAL REPORT 2017



**CBAM**  
THE CENTER FOR  
BUSINESS AS  
MISSION

[WWW.CENTERFORBAM.COM](http://WWW.CENTERFORBAM.COM)