

Center for Business as Mission

Annual Report 2019

www.centerforBAM.com



**“그들로 의의 나무 곧 여호와의 심으신 그 영광을 나타낼 자라
일컬음을 얻게 하려 하심이니라” (이사야 61:3)**

이 자료는 Center for BAM (CBAM) 의 2019 년 사역보고와 2020 년 사역전망을 이사회 및 CBAM 의 이해관계자들이 리뷰하기 위한 목적으로 만들어졌습니다. 사전에 허락없이 외부공개나 복사 전재를 금합니다. 이사회와 자문이사들의 의견과 감수 후, 이 자료는 외부에 공개될 예정입니다.

Center for BAM Management Team 작성

작성일자: 2019 년 12 월 18 일

TCfbam@gmail.com

TABLE OF CONTENTS

- i. 공동대표 인사
- ii. 2019 년 CBAM 사역 정리
- iii. 2019 년 사역 평가와 2020 년 사역 우선순위
- iv. 재정 정보
 - 2019 년 정산
 - 2020 년 예산
- v. 이사회 의논 Agenda

I. CBAM 공동대표 인사

2019년 한 해도 BAM(Business as Mission)의 비전을 품고 다양한 모습으로 여러 동역자들과 함께 협력하며 일하는 가운데 하나님께서 이끄시는 새로운 손길과 행하시는 새로운 일들을 보고 함께 성장하며 하나님의 선교에 동참하는 기쁨과 영광을 누릴 수 있었습니다. 올 한 해도 신실하게 함께 하시고 이끌어 주신 하나님의 은혜를 찬양하고 같은 신실함과 사랑으로 헌신하고 지원해 주신 여러 믿음의 동역자님들께 깊은 감사드립니다.

특히 올해 3월 캐나다 밴쿠버에서 갖게 된 CBAM 이사과 스텝 미팅을 통하여 하나님께서 선명하게 보여 주신 몇가지 부르심과 방향성이 있었습니다. 먼저 저희가 함께 걸어온 이 길은 그 아들 예수 그리스도를 통하여 하늘과 땅의 모든 것을 자신과 화목케 하시고 통일 하시는 우주적이고 총체적인 하나님의 **경륜(oikonomia)**을 (에베소서 1:9-10) 이루어가시는 하나님의 원대한 선교적 계획의 일부이며, 이 원대한



10 주년을 맞아 캐나다 밴쿠버의 한 수양관에서 열린 CBAM 이사과 스텝 미팅에서 우리의 선교적 비전과 전체 교회를 돕는 작은 교회로서의 정체성을 새롭게 확인시켜 주셨고 함께 섬기는 각 사람의 소중함을 깨닫게 해 주셨습니다.

하나님의 선교를
연약하고 부족한
우리 가운데
하나님의 신비
(mystērion)로
거하시는 예수
그리스도를
통하여 (골로새서
1:27) 이루어
가심을 확신하게
해 주셨습니다.
또한 이 모임을
통하여 하나님
나라의 전체 **교회**

(ἐκκλησία)를 섬기는 작은 교회로서의 우리의 정체성과 (골로새서 1:24) 이 일을 함께 섬기는 각 사람과 그들의 성장이 우리 사역의 가장 중요한 목적이자 열매임을 (골로새서 1:28-29) 깨닫게 해 주셨습니다.

작년에 이어서 2019 년 한 해 동안 CBAM 과 모든 프로그램들은 이러한 선교적 방향성을 가지고 비즈니스 제국 속에서 믿음과 삶이 통합된 제자들을 세우는 일에 여러 지역교회들과 동역단체들과 함께 협력하여 움직이며 사역할 수 있었습니다.

JBS (Joshua Business School)는 세상 속 제자도 라는 이름으로 캘리포니아 남가주, 오레곤의 포틀랜드, 뉴저지, 메릴랜드, 캐나다의 켈거리 등 북미의 여러 도시에 있는 교회들과 뉴질랜드와 한국의 단체와 교회들을 선교적 교회 공동체로 세워가는 것을 계속해서 돕게 되었고, 파키스탄의 라호르에서 두번째 열린 JES (Jubilee Entrepreneurship School)도 이 지역에 오랜 세월을 가난과 억압 속에 신음하는 현지 크리스찬 교회들이 소망을 갖고 연합하여 함께 일어설 수 있도록 하나님 나라의 비즈니스 공동체를 세워가는 일을 돕고 지원할 수 있었습니다. CRN(Christian Resource Networks)도 JBS 프로그램을 다른 지역교회와 영어권, 그리고 이 프로그램이 필요한 선교단체와 지역에 보급하고 연결하는 사역에 중점을 두고 진행하고 있습니다.

무엇보다 올해 9 월에는 미국 남가주 베델교회에서 한국의 IBA 와 협력으로 진행한 BAM 컨퍼런스에는 250 여명의 참가자들이 비즈니스 세상 속 선교적인 삶에 관심을 가지고 참가했을 뿐 아니라,

남가주에 있는 여러 지역교회의 목회자들 약 60 여 명이 참가한 가운데 어떻게 BAM 을 목회에 적용할 지를 진지하게 논의 하였으며, 그동안 JBS 를 진행했던 7 개의 교회가 그 동안의 교육과 훈련을 통하여 보게 된 성도들의 삶의 변화와 풍성한 열매를 나누었습니다. 그 뿐 아니라 3 월에는 캐나다



올해 9 월 남가주 베델교회에서 진행한 BAM 컨퍼런스에는 250 여명의 참가자들과 약 60 여명의 지역교회 목회자들이 어떻게 BAM 을 통한 선교적인 삶을 목회에 적용할지를 진지하게 논의하였습니다.

벤쿠버에서, 5 월에는 미국 뉴저지에서, 6 월에는 한국과 뉴질랜드에서 지역교회들과 단체들에게 BAM 의 비전을 나누고 선교적인 삶을 소개하는 행사들이 있었습니다.

연약한 우리 안에 신비로 거하시며 비즈니스의 제국의 어두움과 지배력 속에서도 오히려 이 어두움을 밝히고 하늘과 땅의 모든 민족들과 만물을 그리스도 안에서 통일해

가시는 하나님의 경륜에 동참하는 제자들, 선교적 교회공동체들을 세우고 돕는 저희들의 사역은 2019 년도에도 계속될 것입니다. 이 일에 같은 믿음과 마음으로 함께 돕고 동참해 주신 여러분들께 깊이 감사드리고 여러분들과 주 안에서의 동역이 새해에도 계속되기 바랍니다. 주님의 은혜와 축복이 여러분들과 함께 하시길 기원합니다.

2019 년 12 월 16 일 서명구 드림

II. 2019 년 CBAM 사역정리

CBAM 의 사역은 크게 세가지로 나뉩니다. Joshua Business School (JBS) 는 온라인을 기반으로 현대의 도시, 비즈니스 문화 가운데 사는 모든 크리스찬들이 선교적 삶을 살도록 돕는 교육 프로그램을 운영합니다. Jubilee Entrepreneur School (JES) 는 복음이 필요한 문화권에서 비즈니스 창업을 하려는 사람들을 돕기 위해 1 주일간 열리는 오프라인 창업학교입니다. Christian Resource Network (CRN) 은 타문화권에서 운영하는 BAM 기업을 재능과 자원을 가진 분들과 연결하여 협력을 만들어가는 네트워킹 사역입니다. 2019 년은 CBAM 전체의 정체성과 공동체성 속에서 각 팀들이 자신들의 사역을 더욱 깊이 확장하고 뿌리내려간 시기이기도 합니다.



Joshua Business School

올 한해 JBS 에는, 작년에 이어 교회나 선교단체 차원에서 JBS 를 진행하는 스쿼드들이 더 많이 늘었습니다. 한국의 선한목자교회, LA 주님의 빛 교회, 캘거리 한우리교회 등 기존 JBS 를 진행하던 교회에서 계속하여 새로운 스쿼드가 만들어져 더 깊게 뿌리를 내리고 있으며, 뉴저지 초대교회, 볼티모어 베델교회, 한국의 전인교회, 남가주 베델교회 등 새롭게 지역 교회 안에서 함께하는 JBS 에 대한 뜨거운 반응과 삶의 변화에 대한 풍성한 간증들이 계속해서 들려오고 있습니다. 특별히 올해 9 월 남가주 베델교회에서 있었던 BAM 컨퍼런스에서는 그 동안 JBS 를 진행해온 7 개의 교회들이 열매와 간증을 나누고

서로 정보와 자료를 공유하며 협력하였으며, 뉴저지 초대교회와 볼티모어 벤엘교회에서는 “삶터 사역”이라는 훈련 프로그램으로 도입되고 정착되고 있습니다. 그래서 2019년 한 해 동안 파악된 인원이 작년 보다 훨씬 많은 110명 이상이 JBS를 수강하였으며 약 12000번의 동영상 강의를 상영되었습니다.

또한 올해는 기존에 JBS를 진행하던 교회들의 프로그램 운영이 더 원활할 수 있도록, 교회 상황에 맞춘 프로그램 기간의 개편과, 수강과 나눔을 돕기 위한 교재 개발을



뉴저지 초대교회 삶터 사역 프로그램으로 다양한 분야에서 일하시는 30여명의 성도들이 JBS를 수강하며 삶의 변화와 풍성한 간증이 있었습니다.

진행해 왔으며 필요시 지역 교회들이 JBS의 내용을 교회 내에서 자체 교육할 수 있는 교재를 개발하는 일들도 돕고 있습니다. 나아가서 영어권 회중이나 다음 세대 가운데, 그리고 여러 선교지에서 삶과 믿음이 통합된 현지인 제자들을 세워야 할 다양한 필요들이 증가됨에 따라 영어 JBS에 대한 요청도 지속적으로 증가하여 올해 하반기 부터는 CRN과 협력하여

JBS의 영문 번역 및 자막 제작 작업을 진행하고 있습니다. 내년에는 JBS가 지역교회 뿐 아니라, 영어권 회중 속으로 그리고 지역과 민족을 넘어 전체 교회 가운데 확장되어가기를 기대합니다.



Jubilee Entrepreneurship School

JES 는 선교지에서 진행되는 1 주일간의 BAM 창업 학교입니다. 2018 년과 마찬가지로 김진수, 유현석, 이민동, 오규원, 장영희, 박한별 선교사, 이이삭 선교사, 7 명의 리더십을 구성하고 함께 섬기며 지금까지 진행되어온 JES 를 더욱 발전시켜 갈 수 있었습니다.

2019 년에는 작년에 이어서 2번째로 파키스탄 라호르의 Forman Christian College (FCC)에서 6 월 30-7 월 6 일까지 여덟번 째 JES 가 진행되었습니다. 이번 JES 는 "잘했다, 착하고 신실한 종아! 네가 적은 일에 신실하였으니, 이제 내가 많은 일을 네게 맡기겠다. 와서, 주인과 함께 기쁨을 누리라" (마태 25:23)는 말씀을 주제로 작년 JES 를 참여했던 학생들 중에 이미 창업을 한 분들을 중심으로 하나님 나라의 가치에 견고하게 기초한 보다 심화된 창업교육을 실시하였습니다. 특별히 이번에는 파키스탄 형제자매들의 주도로 16 개 기업/단체/공동체를 방문하여 이야기를 듣고 함께 기도하며 컨설팅을 하였습니다. 방문한 기업 중 에는 이미 80 여명의 직원을 둔 중견기업도 있었고, 금 막 시작하는 기업도 있었습니다. 파키스탄의 소수민족으로 자신들의 민족 복음화를 꿈꾸며



2019 년에는 작년에 이어서 파키스탄 라호르 Forman Christian College (FCC)에서 차별받고 핍박받는 크리스찬 공동체를 돕고 강화하는 것을 중심으로 진행하였습니다.

조그만 하숙/성경공부 모임을 운영하는 분도 있었고, 벽돌공장에서 노예 같이 일하는 가난한 크리스찬들을 위해 일하시는 분들도 있었습니다. 학생으로 등록하신 분들은 전부 80 명이었고, 강사로는 이번에는 미국서 6 명, 모로코와 한국 또 태국에서 한분 씩 오셔서 9 명이 함께 강사로 섬겼으며 해외 강사 외 에도 파키스탄 자체적으로 9 명의 organizer 들과 5 명의 consultant 들이 함께 섬겨주었습니다.

These five days learning opportunity was full of academic and practical knowledge to learn business values from the experts. It is a lifelong learning lesson and fantastic idea to promote Christian businesses. The training was not only beneficial for the business community but also useful for the non-profit and public sector. It was a remarkable training to become a professional for communicating the organizational vision and implementation. This training was a crash course of MBA in a one week's time. This training has taken people to another level of life and it is a great platform for community building.
 - Nasser John, Pakistan Coordinator -

이번 JES 는 2017 년도 부터 추진되어온 "JES 2.0"이라는 계획의 일환으로 "BAM 기업의 창업과 운영에 필요한 경험과 지식을 함께 나누며, 예수를 구주로 고백하고 동역하는 BAMer 커뮤니티를 형성함으로써, 복음의 영향력이 필요한 문화권에 하나님의 나라를 이루어 간다"는 사명과 기본 방향 속에서 선교지 현지의 BAM 공동체나 코디네이터가 프로그램의 기간, 장소, 핵심 교육내용의 결정을 주도하고, JES 에서는 이에 맞추어서 강사를 섭외하고 교육프로그램을 현지 수요에 맞게 맞춤형으로 구성하여 적극적으로 현지 모임을 돕고 지원하고자 하였으며 앞으로도 JES 는 같은 방향성을 가지고 진행될 예정입니다. 또한 금년부터는 JES 장소 결정을 위한 절차와 소개서 및 신청서 양식을 마련하였으며 현재 태국, 이디오피아, 인도 등을 내년 JES 후보지로 고려 중 입니다. 그리고 2020 년 4 월에 태국에서 열릴 BAM Global Congress 에 참여하고 중국 2 세들이 주도하는 GoLiveServe (GLS)라는 단체와 global business plan competition 도 함께 협력할 계획을 하고 있습니다.



Christian Resource Network

CRN 은 전방과 후방을 연결하여 BAM 기업들을 돕는 네트워크 사역입니다. 전통적으로 CRN 에 등록된 BAM 회사가 CRN 프로젝트를 요청하면, 적절한 자원 제공자를 연결시켜 드리고 제안해 주신 프로젝트가 성공적으로 수행될 수 있도록 돕는 일을 해 왔습니다. The Bridge, Synergy for Kingdom (sfk), and Ideas 등 이러한

네트워킹을 담당하는 전문 협력단체들이 최근에 등장하고 이 단체들과 협력하면서 전통적인 CRN 사역은 감소되었습니다. 오히려 2017 년도부터는 지역 사회에서



평범하게 살아가는 BAMer 들을 연결하여 그들의 선교적 삶을 돕는 일에 집중해 오고 있습니다. 2018 년도 부터는 JBS Network 라는 이름으로 JBS 를 수강했거나 수강중인 사람들의 지역 네트워크 혹은 세상 속에서 그리스도의 제자로 살아가려는 사람들의 지역 네트워크를 진행해 오고 있고, 2019 년에는 미국의 영어권과

해외의 선교적 교회 공동체를 돕기 위하여 CRN 네트워크를 통하여 JBS 프로그램의 영문 자막 제작 및 교재 영문 번역 작업을 진행하였습니다. 앞으로도 전방과 후방에 인력과 자원을 연결하고 공유하여 선교적 교회 공동체와 BAMer 들의 선교적인 삶을 돕는 다양한 사역을 개발하고 시도해 보고자 합니다.

III. 2019 년 사역 평가와 2020 년 사역 우선 순위

저희가 올해 발간했던 2018 Annual Report 에 저희들이 계획했던 전략적 우선순위는 다음과 같았습니다.

- 지역교회들의 선교적 변화와 선교적 삶의 훈련을 지원
- 도시 속 제자들의 커뮤니티 개발과 강화
- 여기 이곳에서 땅끝까지: 선교의 전후방을 연결
- 내부 역량 강화

이 네 가지 우선순위 가운데 첫번째 우선순위인 선교적 지역교회를 세우고 돕는 사역에 가장 많은 노력을 기울였고 그 결과로 가장 많은 진전이 이뤄진 것으로 평가됩니다. 특별히 올해는 작년에 이어서 '세상 속 제자도'라는 주제로 도시 속의 지역 교회를 돕는

일들이 더욱 활발하게 진행되었습니다. 특별히 2019년에는 뉴저지 초대교회, 남가주 베델교회, 볼티모어 벤엘교회, 한국의 오병이어 선교단체에서 JBS가 세상 속 제자의 삶을 훈련하는 공식적인 훈련 프로그램으로 선정되어 진행되었을 뿐 아니라 뜨거운 반응과 삶의 변화에 대한 간증이 풍성했습니다. 또한 올해 9 월에는 작년에 이어 두번째로 캘리포니아 남가주 베델교회에서 열리는 BAM 컨퍼런스를 기획하고 지원하였는데, 이번에는 남가주 전체를 대상으로 관심자들 뿐 아니라 지역교회 목회자와 리더들을 초청하고 한국의 IBA를 연결하여 BAM과 목회를 접목시키는 목회자 세미나를 갖게 되었습니다. 이 모임에서는 그 동안 JBS를 목회와 접목시켜 진행해 왔던 남가주 주님의 빛 교회와 인랜드 교회, 켈거리의 한우리 교회 등 7 교회가 자신의 목회 사례와 열매를 간증하였고 미래의 동역을 의논하였습니다. 뿐만 아니라 지난 해에 이어 두번째로 파키스탄의 라호르에서 진행된 JES도 같은 맥락에서 선교지의 연약한 지역교회들을 연결하고 돕고 강화하는 사역의 방향성과 일치하고 있음을 깨닫게 됩니다. 선교적인 교회를 지향하는 성도들과 지역교회들과의 활발한 교류와 동역은 매우 고무적인 방향이며 2020 년도의 사역 방향에 중요한 인도하심 이라고 생각합니다.

두번째 우선 순위는 작년에 이어 올해도 도시 마다 지역 교회를 넘어서서 제자의 삶을 살고 훈련하는 선교적 공동체를 세우고 지원하려는 노력이 계속되었습니다. 6 월에는 작년에 이어서 뉴질랜드 오클랜드 지역의 젊은 직장인들 모임에 리더들을 중심으로 세상 속 제자의 삶을 돌아보며 격려하는 수양회를 진행하였고, 9 월에 있었던 남가주 베델교회 BAM 컨퍼런스를 통하여 남가주와 LA 지역에 관심 있는 250 여명의 참가자들에게 BAM의 비전과 사역을 나눌 수 있었습니다. 같은 9 월에 버지니아 "the sent"라는 청년 수양회에서도 세상 속 제자도의 비전과 삶의 원리를 나누었습니다. 또한 CRN 팀이 주축이 되어 오레곤 주의 포트랜드에서도 JBS Network 라는 이름으로 JBS를 수강했거나 수강중인 사람들의 지역 네트워킹을 진행해 보았습니다. 그런 점에서 두번째 우선순위로 어느 정도의 사역의 성과가 있었다고 할 수 있습니다. 하지만 지역 교회를 넘어서 도시 속 제자들의 커뮤니티를 세워가는 것이 어려움을 매년 경험하게 됩니다. 오히려 워싱턴 디씨의 경우 처럼 이미 세워진 공동체를 지속하는 것도 큰 어려움이 있음을 보게 되었습니다. 앞으로도 이 방향성을 가지고 새로운 시도와 접근을 연구해야 하겠지만

현재로는 선교적인 제자들의 공동체를 세우기 원하는 지역교회를 돕고 그 지역교회가 도시 가운데 선교적 공동체를 세워 가는 것이 바람직한 접근이라고 생각합니다.

세번째 우선 순위인 이 곳 도시의 선교적 공동체와 전방 선교를 연결하는 노력은 작지만 분명한 인도하심 속에서 많은 진전을 보게 된 한 해 였습니다. 먼저 JBS 는 한국의 오병이어선교회와 중앙아시아의 Lion's Den 비즈니스 미션단체와 연결되면서 이공 후방의 도시뿐 아니라 선교지의 현지 교회 성도들을 삶과 신앙이 통합된 영향력 있는 제자들로 훈련하는 프로그램으로 고려되고 있습니다. 지금 JBS 의 영어 번역과 교재 개발이 진행되고 있는 이유가 여기에 있습니다. 일단 영어로 번역되면 다시 현지어로 번역되어 보급될 예정입니다. 이렇게 되면 JBS 는 직접적으로 전방 선교를 지원하는 도구가 될 것입니다. JES 도 작년에 이어서 2 년 동안 현지 교회 성도들과 직접 연결되면서 지금까지 강사로 섬겼던 교수나 BAM 창업가 뿐 아니라, 이곳 도시에서 전문직으로 섬기는 웹디자이너와 건축가, 은행원 등도 함께 참여하여 도울 수 있었고 이는 앞으로 JES 사역의 참여의 폭이 더 확장될 수 있음을 알려 줍니다. 뿐만 아니라, 올해에 새롭게 발견한 또 하나의 인도하심은 같은 비전을 가지고 사역하는 다른 단체들과의 연결과 협력이 강화된 점입니다. 올해는 특별히 JES 의 사역은 The Bridge 와 Synergy for Kingdom (sfk)와 베델교회의 컨퍼런스에서는 IBA 와 The Able Ministry 와 긴밀한 협력관계를 통하여 매우 성공적으로 이루어 졌습니다. 앞으로 전후방을 연결하는 우리의 방향성은 우주적 교회 가운데 세우신 다른 단체들과의 보다 긴밀한 협력 가운데 일어날 것을 알려 주셨습니다.

네번째 우선순위인 내부 역량 강화는 먼저 이사진의 결속과 보강으로 큰 진전을 이루었다고 할 수 있습니다. 올해 5 월 밴쿠버에서 열린 CBAM 이사와 스텝 모임에서 이사들 대부분이 미팅에 참석하여 함께 시간을 보내며 비전을 나누며 결속을 다지게 되었고, 이사회의 구조를 단순화하고 이사들의 사역 참여와 실행부서와의 독립성을 강화할 것을 논의하였으며, 이를 위하여 조샘 선교사님을 이사장으로, 노원경 이사를 총무로 임명하였습니다. 또한 그 동안 부족했던 목회적 관점을 보완하고 다문화와 다음세대를 위한 선교적 교회를 돕는 일을 도우실 최규진 목사님을 이사로 새로 영입하게 되어 이사회의 구조가 더욱 정비되고 강화되었습니다. 교회차원에서의 후원이 증가하여

재정 구조도 상당히 안정화 되었습니다. 하지만 핵심스텝들의 출산과 해외이주 등의 이유로 실무를 감당할 실행팀의 보강이 필요하며 스텝들의 자원봉사가 장기화 되면서 스텝들을 돌보고 결속을 강화하며 필요할 때에 유급봉사인력을 찾고 사용하는 것이 필요하게 되었습니다.

이러한 평가를 기초로 하여 2020 년도 CBAM 의 사역 우선순위를 다음과 같이 정리해 보았습니다.

1. 지역교회들의 선교적 변화와 선교적 삶 훈련과 지원

- **지역 교회를 위한 BAM 컨퍼런스와 포럼 지원.** 지난 해에 이어서 변화되는 선교적 환경에 대한 인식과 선교적인 삶에 대한 지역교회들의 관심은 계속해서 급격히 증가하리라고 예상합니다. 남가주 베델교회, 뉴저지 초대교회, 열린문 교회에서 진행했던 것 처럼, 관심이 있는 지역교회들의 선교적 관점의 변화를 지원하고 BAM 의 비전을 심어주는 컨퍼런스나 포럼을 기획하고 진행을 돕는 역할이 내년에도 커질 것으로 봅니다. 이러한 컨퍼런스나 포럼을 현장의 필요에 맞게 효과적으로 지원할 수 있도록 인적 재정적 준비하고 필요가 요청이 있을 때 적극 지원하고자 합니다.
- **BAM 훈련프로그램 보급과 선교적 공동체 형성을 위한 협력과 지원.** 이와 동시에 지역교회 성도들의 선교적인 삶을 구체적으로 교육하고 훈련하는 프로그램을 개발, 보급, 연결 할 필요도 급증하고 있습니다. 현재는 “세상 속 제자도” 혹은 “삶터 사역 훈련 프로그램”의 형태로 요구되고 있으며, 지역교회의 형편에 맞게 저희들이 개발한 JBS 의 내용을 다양한 형태와 방법으로 보급하려는 노력은 내년에도 최고의 우선순위를 가지고 이어질 것입니다. 나아가서 이 훈련프로그램 이전에 필요한 기초프로그램이나 훈련 이후에 필요한 과정 - 함께 선교적 공동체를 이루고 선교적 삶을 실천하며 계속 성장하도록 -도 함께 연구하고 개발하여 보급하고자 합니다. 이러한 노력은 JBS 뿐 아니라 JES 도 동일하게 요구되고 있습니다. 단순히 창업훈련을 보급하는 것이 아니라 훈련프로그램 이후에도 선교지의 지역 공동체 전체가 건강하게 일어나 지속적으로 성장하기 위한 지원과 협력 방안을 함께 마련하고자 합니다.

2. 협력교회와 협력단체들과의 동역과 지원 체제 강화

- **지역교회들과의 협력 체제 강화.** 지난 10 년 동안 이 사역을 진행해 오면서 비전과 방향성을 함께 하는 여러 지역교회들을 특히 북미주의 여러 도시에서 갖게 하셨습니다. 모두 같은 길을 비슷한 고민을 가지고 씨름하는 가운데 이제는

서로에게 큰 힘과 유익한 자원이 될 교회들로 성장해 가고 있습니다. 이러한 지역교회들과 CBAM 과의 후원과 협력관계를 돌보고 강화할 뿐 아니라, 같은 방향성을 가지고 나아가는 지역교회들이 서로 연결될 수 있도록 장을 마련하고 돕는 역할도 감당하고자 합니다. 예를 들어 도시 마다 지역교회 목회자들을 위한 컨퍼런스나 포럼을 주관 하거나 지역교회들이 서로 세상 속 제자훈련 프로그램이나 관련자료를 공유할 수 있는 네트워크를 만드는 것을 생각해 볼 수 있습니다. 나아가서 이러한 지역교회들이 그들이 속한 교회 밖 도시 속에 크고 작은 선교적 공동체들을 세우고 지원하는 센터가 되도록 지속적으로 격려하고 협력하고자 합니다.

- **협력단체들과의 동역 체계 강화:** 올 한해 동안 여러 단체들과 협력하면서 한편으로는 CBAM 의 정체성들과 사역범위들을 보다 선명히 볼 수 있었고 동시에 보다 효과적인 사역을 위하여 다른 단체들과의 협력이 필요한지를 보게 되었습니다. 2020년에는 동역의 범위와 정도를 확대하여 The Bridge, SFK, IBA, 로잔의 BAM Global, the Able 등 여러 BAM 관련 협력단체들과 선교지 여러지역에서 선교적 교회를 일으키고 지원하는 선교단체들과 보다 긴밀하고 폭넓게 협력할 수 있는 방안을 모색하고자 합니다.

3. 후방의 도시와 전방 선교의 연결 확대

이곳 도시 속 삶의 현장에서 선교적 삶을 훈련하는 JBS 와 전방개척 선교를 돕는 JES, 이 둘이 잘 연결되어 이 곳 도시 속에서 훈련 받은 성도들이 JES 와 같은 전방 선교와 연결되어 협력하는 길을 열고 확장해 가는데 힘쓰고자 합니다.

- **JBS 선교지 보급:** 이곳의 도시 뿐 아니라 선교지에서 시작된 교회 공동체가 총체적이며 선교적인 제자들을 세우는 일에도 JBS 가 사용될 수 있도록 JBS 를 선교지에 보급하며 지원하고자 합니다. 현재 진행 중인 JBS 의 영어 번역과 교제가 완성되면 온라인 혹은 오프라인으로 이곳 도시와 선교지가 연결되어 제자의 삶을 나누며 교류할 수 있는 통로가 확대되리라고 봅니다.
- **JES 의 참여 확대:** 작년에 이어 올해에도 선교지의 교회공동체를 대상으로 JES 를 진행하면서 강사의 선정이나 프로그램 이후의 후속 지원 과정에서 선교지의 교회공동체와 이곳 도시의 BAMer 들이 서로 연결되고 동참할 수 있는 통로가 더욱 넓어졌습니다. 2010 년도에는 보다 의도적으로 참여와 연결의 폭을 창업전문가에서 일반 성도들로 확장하고자 합니다.
- **CRN 의 역할 확대:** 이는 JBS 의 해외선교사역과 JES 의 후속 연결 과정에서 CRN 의 역할이 전과는 다른 형태로 (선교창업 프로젝트와 후방의 개인 재능기부자를

연결하는 네트워크에서 전후방의 공동체들을 연결하고 함께 지속적으로 교류하며 개발하도록 돕는) 확대될 필요가 있으며 이러한 변화를 준비하고자 합니다.

4. 내부 역량 강화 – 실무팀의 확대와 강화

- CBAM의 내부 역량 강화를 위하여 2020년에 가장 집중해야 할 우선 순위는 CBAM의 Management Team의 확대와 강화입니다. 해마다 확장하는 사역의 확대에 비하여 실무진은 오히려 핵심 인력의 변동으로 인원이 줄고 사역의 역량이 많이 감소한 현실입니다. 핵심인력의 보완과 함께 동역 할 팀원들과 봉사자들의 범위를 확대할 필요가 있습니다.
- 보다 구체적으로 현재 공석중이거나 봉사가 힘든 스텝들을 대신할 새로운 스텝을 리크루트 하고 팀 안의 결속을 강화하며 조직을 정비할 필요가 있습니다. 또한 봉사시간이 많이 요구되는 사역들은 CRN 프로젝트화 하여 유급 봉사의 기회를 확대하고 활용할 계획입니다.

그 밖에 재정적인 측면에서 2018년의 총 수입과 지출은 각각 \$33,755.00 과 \$16,814.24으로 작년도 수입과 지출이었던 \$21,497.65 과 \$14,682.25에 비교해서 상당히 증가했음을 알 수 있습니다. 이는 작년에 비해 CBAM의 두 주력 프로그램인 JBS와 JES의 사역이 증가하면서 전체 비용이 증가했기 때문입니다. 하지만 내년에 다시 양 교육프로그램의 변화와 확장을 생각할 때 올해 보다는 훨씬 더 높은 재정이 필요할 것으로 보이며, 인력도 지난 한해에 이어 꾸준히 연결되고 강화되리라고 봅니다.

지난 한해도 여러분들과의 동역이 있었기에 이상의 사역들이 가능했습니다. 동시에, 저희들 가운데 함께 일하시는 성령님의 동행이 있었기에, 우리들의 동역이 가능했습니다. 여러분께 감사하며, 주님을 찬양합니다.

우리 안에 선한 일을 시작하신 분께서 예수 그리스도의 그 날까지 온전히 모든 것을 확신합니다! (빌립보 1:6).

IV. 재정정보

A. 2019 년 재정정보 (2019.1.1~2019.12.31)

수입/지출	Team	사역내용	금액 (USD)	합
수입	CBAM	정기후원	\$12,000.00	\$18,505.00
		일반후원	\$6,505.00	
	JBS	등록비	\$250.00	\$250.00
		후원	\$0.00	
	JES	등록비	\$0.00	\$15,000.00
		후원	\$15,000.00	
	CRN	CRN Project	\$0.00	\$0.00
총수입			\$33,755.00	\$33,755.00
지출	CBAM	연례 스택 미팅	\$2,932.57	\$5,819.49
		연례 컨퍼런스 비용	\$1,058.01	
		웹구축비 및 행정	\$121.99	
		IBA 이사회비	\$561.33	
		Accounting 시스템	\$780.00	
		기타	\$365.59	
	JBS	JBS 웹 운영비 및 행정	\$28.92	\$1,904.40
		JBS 영어번역 프로젝트	\$749.36	
		JBS 팀 연간 스택 미팅	\$1,126.12	
	JES	강사 및 스택 지원비	\$3,026.80	\$9,254.15
		여행 및 숙박비용	\$3,690.30	
		물품/장비	\$621.04	
		음식	\$1,916.51	
	CRN	CRN Project	\$0.00	\$0.00
	총지출			\$16,978.04

Note: 저희들이 2019 년 1 월 1 일 시작할 때의 현금 잔고는 \$41,412.98 였으며, 12 월 31 일의 잔고는 \$58,353.74 로 예상됩니다.

B. 2020 년 예산 (2020.1.1~2020.12.31)

수입/지출	Team	사역내용	금액 (USD)	합
수입	CBAM	정기후원	\$15,000.00	\$23,000.00
		일반후원	\$8,000.00	
	JBS	등록비	\$1,000.00	\$1,000.00
		후원	\$0.00	
	JES	등록비	\$0.00	\$16,000.00
		후원	\$16,000.00	
	CRN	후원	\$0.00	\$0.00
총수입			\$33,000.00	\$40,000.00
지출	CBAM	스텝 미팅	\$5,000.00	\$20,000.00
		CBAM 컨퍼런스 비용	\$10,000.00	
		웹구축비 및 행정	\$2,000.00	
		예비비	\$3,000.00	
	JBS	JBS 연간 스텝미팅	\$2,000.00	\$5,000.00
		교육 개발 및 운영	\$3,000.00	
	JES	강사 및 스텝 지원비	\$3000.00	\$12,000.00
		여행 및 숙박비용	\$5,000.00	
		음식	\$3,000.00	
	CRN	프로젝트 지원	\$3,000.00	\$3,000.00
총지출			\$40,000.00	\$40,000.00

Note: 사역의 증가를 예상하여 전체 예산을 올해 예산 보다 20%정도 높게 책정했습니다. 또한, CBAM 전체 차원에서는 올해의 핵심 사역, 즉 선교적 공동체를 세우고 콘텐츠를 유통하는 일을 수행하는데 재정을 사용하도록 합니다. CBAM 내에서 있을 모든 유급 봉사는 CRN 프로젝트로 진행될 예정입니다. 예비비가전체 예산의 7.5%를 차지함은 불확실성에 대비하기 위함입니다.